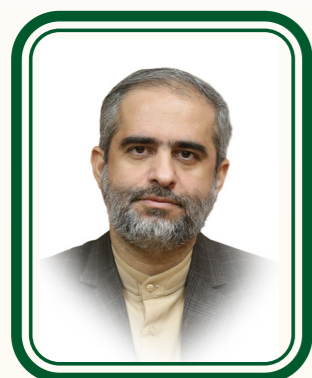


گزارش عملکرد ۳ سال
شرکت کشت و صنعت شریف آباد



هفتتن را متمرکز کنید بر اینکه یک بازسازی انقلابی و البته عقلانی و فکورانه در همه‌ی عرصه‌های مدیریتت ان شاء الله به وجود بیاید؛ یعنی حرکت بر روی ریل انقلاب، در بخش‌های مختلف مدیریتت که در کشور هست.



دکتر ناصر فخاری

مدیرعامل سازمان اقتصادی کوثر

منافع و خدمات سازمان اقتصادی کوثر متعلق به همه جامعه ایتاگرگی است.



دکتر سید امیرحسین قاضی‌زاده هاشمی

معاون رئیس‌جمهور و

رئیس بنیاد شهید و امور ایثارگران

باید از نو، بنیاد شهید و امور ایثارگران را بسازیم و جایگزین کنیم، تحول هم یک امر بنیادین هست، آدم نمی‌تواند با کارهای نمایشی، کارهای تحولی انجام دهد.



حضرت آیت الله رئیسی

رئیس‌جمهور محترم

ارتقای بهره‌وری از مهم‌ترین مأموریت‌های همه دستگاه‌ها است و باید برای سنجش میزان ارتقای بهره‌وری، شاخص‌های قابل ارزیابی تعیین و روند تحقق آن را هر سال مورد پایش قرار داد.



یادداشت مدیرعامل

دستاوردها:

بزرگترین گله رجستری با خلوص ۱۰۰٪ در ایران افزایش تعداد گله از ۱۴۲۰ در سال ۱۳۶۲ به ۹۰۰۰ راس در سال ۱۴۰۲ بالا بردن راندمان تولید شیر روزانه به طور متوالی از ۶ تن به ۱۵۰ تن از سال ۱۳۶۲ تا ۱۴۰۲ پرورش گاو نر اصلاحی تحت نظارت مرکز اصلاح نژاد کشور به طور متوالی و مستمر تولید گوساله های نر اصیل جهت پروراندی استفاده از اسپرم تعیین جنسیت شده برای افزایش تولد گوساله های ماده دارنده مقام در جشنواره گاو اصیل هلشتاین ایران در سال ۱۳۷۳ و ۱۳۷۴ تولید کننده بیشترین تعداد گوساله نر اصلاح نژادی برای مرکز اصلاح نژاد کشور پیشرو در اقدامات و عملیات اصلاح نژاد در کشور دارا بودن منابع انسانی متخصص و حرفه ای در پایان از خداوند متعال می خواهیم در راستای تحقق شعار شرکت مبنی بر «از مزرعه تا سفره غذای سالم برای جامعه سالم» توفیق دهد تا بتوان با کشت و تولید نهاده های دامی مرغوب و با تغذیه مناسب دام هایی که دارای بهترین و اصیل ترین نژاد می باشند و با بهره گیری از منابع انسانی متخصص و بکارگیری تجهیزات و فن آوری های نوین، محصولات لبنی دارای بهترین کیفیت را به مردم ایران که شایسته بهترین ها می باشند توسط شرکت کشت و صنعت شریف آباد عرضه گردد.

داود ماندگار
بهار ۱۴۰۲

شرکت کشت و صنعت شریف آباد با دارا بودن حدود نیم قرن سابقه فعالیت در سه بخش دامداری، کشاورزی و فراورده های لبنی وارد عرصه تولید شده است این شرکت با دارا بودن بیش از ۷۵۰ هکتار اراضی قابل کشت با اولویت قرارداد دادن تولید علوفه مورد نیاز دامپروری خود توانسته است تا ۴۰ درصد نیاز خود را تامین نموده و علاوه بر آن در زمینه کشت سایر محصولات زراعی استراتژیک از جمله گندم و کلزا به طور متوسط سالانه ۱۵۰۰ تن از دانه های این محصولات را تولید نماید که سهم قابل توجهی از تولید منطقه را در رقابت با سایر شرکت ها و کشاورزان به خود اختصاص داده و نیز با دارا بودن بیش از ۱۳۰۰۰ اصله درخت بادام، گردو، پسته و ... به حفظ و افزایش زیرکشت محصولات باغی مبادرت نماید.

از آنجائیکه در بخش دامداری حدود ۹۰۰۰ راس دام اصیل هلشتاین نگهداری می گردند که تعداد ۴۲۰۰ راس دام آن مولد می باشند سالانه بالغ بر ۵۰ هزار تن شیر خام در این بخش تولید می شود و همچنین با توجه به تولد ۳۸۰۰ راس گوساله نر و ماده در سال با فروش بخشی از گوساله های نر پرواری و ماده گاو حذفی شرکت کشت و صنعت شریف آباد نقش مهمی در تولید گوشت منطقه برعهده دارد.

در بخش فراورده های لبنی این شرکت به منظور پرهیز از خام فروشی، بخشی از شیر خام ممتاز صنعتی خود را برای تکمیل زنجیره تولید از طریق کارخانه رابتا فرآوری نموده و نسبت به تولید محصولاتی با کیفیت از قبیل انواع شیر استریل و طعم دار، خامه استریل، خامه پاستوریزه فله، کره پاستوریزه، روغن حیوانی، پنیر، پنیر اولیه، پنیر پیتزا، انواع ماست و دوغ در بسته بندی های متنوع و اوزان مختلف و ... اقدام می نماید.



فهرست مطالب

۱	یادداشت مدیرعامل
۲	معرفی و تاریخچه شرکت
۴	موضوع فعالیت و جایگاه شرکت
۷	اهداف و راهبردهای شرکت
۸	استراتژی های شرکت
۹	اقدامات و برنامه ریزی های انجام شده
۱۱	فعالیت تولیدی و درآمد شرکت
۱۳	خلاصه آمار مربوط به فروش
۱۵	کارخانه لبنی رابتا
۱۶	اهم اقدامات مدیریتی اصلاحی
۱۸	اطلاعات مرتبط با عملکرد مالی شرکت
۲۰	خلاصه وضعیت طرح و پروژه های در دست اجرا
۲۱	عملکرد اجتماعی
۲۴	برنامه های آتی شرکت
۲۸	اقدامات اجتماعی در حوزه تکالیف تکریم و رفاه خانواده معزز شهدا

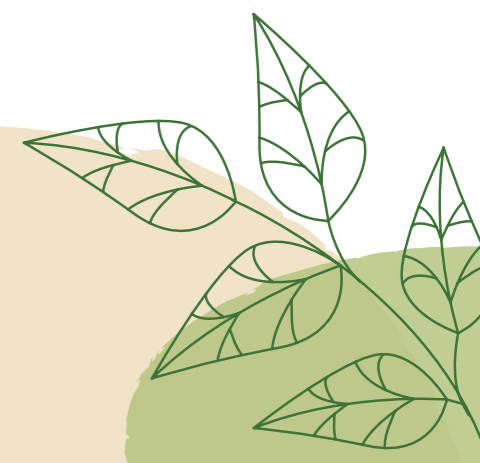
به کوشش:

مؤسسه توسعه کسب و کار رویش کوثر

همکاران:

مدیر پروژه: حامد زمانی منش

طراح گرافیک و صفحه آرا: فاطمه حیدریان



معرفی و تاریخچه شرکت کشت و صنعت شریف آباد



شرکت کشت و صنعت شریف آباد جزء واحدهای تجاری شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر متعلق به سازمان اقتصادی کوثر می باشد. شرکت کشت و صنعت شریف آباد به شناسه ملی ۱۰۱۰۷۲۱۷۶۹ در تاریخ ۱۳۵۵/۸/۱۷ تحت شماره ۲۶۷۰۹ با نام اولیه کشت و صنعت و عمران شریف آباد (با مسئولیت محدود) در اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی تهران ثبت و طبق پروانه بهره برداری مورخ ۱۳۵۵/۱۲/۱۸ سازمان عمران شهرستان قزوین با ظرفیت ۱۰۰۰ رأس گاو شیری بهره برداری از شرکت آغاز گردید. در مورخ ۱۳۶۳/۷/۱۱ نوع شرکت به سهامی خاص تبدیل و نام شرکت نیز در مورخ ۱۳۸۰/۱۱/۰۲ به کشت و صنعت شریف آباد تغییر یافت. همچنین در مورخ ۱۳۸۳/۰۶/۲۲ به سهامی عام تبدیل و به طور مجدد طبق مصوبه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۳۹۱/۰۵/۲۲ به سهامی خاص تغییر یافته است.

به دلیل واقع شدن مرکز اصلی شرکت در حوزه ثبتی شهرستان البرز واقع در استان قزوین، پرونده شرکت از اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی تهران به حوزه ثبتی شهرستان البرز منتقل و در تاریخ ۱۳۹۰/۰۸/۰۷ تحت شماره ۱۵۸ در اداره ثبت شرکتها و مؤسسات غیر تجاری قزوین البرز ثبت و در روزنامه رسمی شماره ۱۹۴۲۹ مورخ ۱۳۹۰/۰۸/۲۳ آگهی گردید. براساس مصوبه مجمع عمومی فوق العاده صاحبان سهام به تاریخ ۱۳۹۷/۰۶/۱۹ شخصیت حقوقی شرکت از سهامی خاص به سهامی عام تغییر و در تاریخ ۱۳۹۷/۱۰/۲۳ تحت شماره ۱۱۶۳۰ نزد سازمان بورس و اوراق بهادار به ثبت رسید و از تاریخ ۱۳۹۸/۰۲/۳۱ سهام شرکت در حال انجام معامله در بازار فرابورس می باشد.

مشخصات پروانه های بهره برداری شرکت:



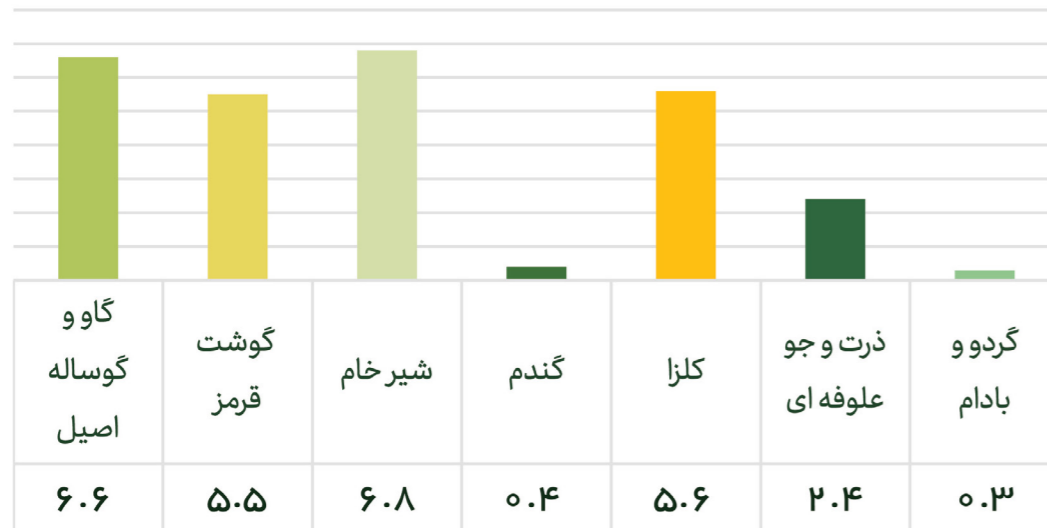
شرکت کشت و صنعت شریف آباد فعالیت اقتصادی خود را در سال ۱۳۶۲ و در دو زمینه زراعت و باغداری در زمینی به مساحت ۹۰۰ هکتار و دامپروری را با وارد نمودن ۴۲۰ راس تلیسه آبستن نژاد هلشتاین خالص از کشور کانادا آغاز نمود و سپس با ادامه فعالیت پروانه های بهره برداری آن به شماره ۲۶/۹۲۷۲/۱۵/۴/۸۳ - ۸۳/۰۶/۲۱ - با ظرفیت ۸۵۰ راس مولد، ۲۶/۱۵۸۹۹/۱۵/۴/۸۵ - ۸۵/۱۰/۰۴ - با ظرفیت ۱۵۰۰ راس مولد فعالیت نمود. در سال ۱۳۸۹ برنامه افزایش ظرفیت دام با ساخت سایت جدید و سازه های بروز دامداری آغاز گردید و در فاصله سالهای ۱۳۹۱ تا ۱۳۹۵ هر سال یک سالن شیری افتتاح گردید و با پروانه بهره برداری ۲۶/۲۶۵۶۳/۲۱/۸/۸۶ - ۹۱/۱۱/۰۸ - با ظرفیت ۲۶۰۰ راس مولد فعالیت نمود. در سال ۱۳۹۸ مجدد طرح افزایش ظرفیت به تعداد ۴۵۰۰ راس دوشا در دستور کار قرار گرفت و ۲ سالن شیری شماره ۲ و ۴ به ۶ ردیف توسعه یافتند. در حال حاضر پروانه بهره برداری شرکت به شماره ۱۳۳۹۵۴۶۸۶۶ - ۱۴۰۰/۱۱/۰۳ - با ظرفیت ۴۵۰۰ راس می باشد. همچنین از بهمن ماه سال ۱۳۹۰ کارخانه فرآورده های لبنی رابنا به زیر مجموعه کشت و صنعت شریف آباد اضافه گشت که پروانه بهره برداری آن به ترتیب ۲۶۹۹۶۶۳ - ۸۰۲۸ - ۹۵/۰۴/۰۹ با ظرفیت تولید ۲۴,۸۰۰ تن انواع شیر و ماست و خامه پاستوریزه و ۱۳۳۳۰۳ - ۹۹/۰۴/۱۴ - با ظرفیت تولید ۱۲,۶۰۰ تن انواع شیر و ماست و خامه پاستوریزه می باشد. محل فعالیت دامپروری و زراعی شرکت استان قزوین، شهرستان محمدیه، کیلومتر ۱۷ جاده قدیم قزوین، آبیک، جاده خاکعلی، بعد از پل راه آهن و محل فعالیت لبنی شرکت در استان قم - جاده قدیم قم، تهران - شهرک صنعتی شکوهیه، بلوار شهید چمران، خیابان چمران ۷، پلاک ۳۶۶ می باشد و حوزه ستادی شرکت نیز واقع در استان تهران - شهرستان تهران - میدان آرژانتین، خیابان احمد قصیر، خیابان ۱۶ غربی، پلاک ۹، کد پستی: ۱۵۱۴۸۳۷۵۱۱ می باشد.



موضوع فعالیت و جایگاه شرکت در سطح ملی و منطقه ای

واحد دامپروری شرکت دارای ۸۶۷۱ راس دام با ترکیب ۴،۵۹۰ راس دام مولد، ۱،۴۵۱ راس گوساله ماده بالغ (تلیسه)، ۲،۱۵۰ راس گوساله ماده کمتر از یکسال و ۴۷۵ راس گوساله نر در سنین مختلف می باشد و در زمینه تولید شیرخام و گوشت قرمز فعال می باشد. در واحد زراعی و باغی به طورسالانه بالغ بر ۲۱،۰۰۰ تن ذرت و جو علوفه ای، ۹۰۰ تن گندم و ۳۰۰ تن کلزا، ۱،۱۰۰ تن کلش و ۲۳ تن انواع بادام و گردو تولید می گردد و کارخانه فرآورده های لبنی رابتاناک نیز در امر تولید و فروش بالغ بر ۱۰،۰۰۰ تن انواع محصولات لبنی شامل روغن و کره حیوانی، انواع پنیر و پنیر پیتزا، انواع خامه و شیرپاستوریزه، ماست و دوغ فعالیت می نماید. محصول اصلی و کلیدی در سبد تولیدات شرکت، شیرخام می باشد که با تولید سالانه بالغ بر ۵۰،۰۰۰ تن و درآمد ۶،۲۵۰،۰۰۰ میلیون ریال رتبه اول را در سبد دارد و سهم تولید محصولات شرکت در منطقه و کشور به شرح زیر است:

نمودار سهم تولید شریف آباد در استان قزوین



نوع محصول	*کشور	*استان	شرکت شریف آباد	واحد	سهم در کشور (درصد)	سهم در استان (درصد)
گاو و گوساله اصیل	۱،۶۰۷،۲۷۲	۱۳۲،۰۸۴	۸،۶۷۱	راس	۰.۵۴	۶.۶
انواع گوشت قرمز	۹۰۹،۵۰۰	۳۰،۸۰۰	۱،۴۰۰	تن	۰.۲۰	۵.۵
گوشت گاو و گوساله	۱۲۵،۰۰۰	-	-	تن	۱.۱	-
شیر خام انواع دام ها	۱۱،۰۴۹،۱۰۰	۷۳۷،۷۰۰	۵۰،۱۶۵	تن	۰.۴۵	۶.۸
شیر خام دام اصیل	۵،۸۴۶،۶۰۰	-	-	تن	۰.۸۶	-
گندم	۱۱،۱۳۲،۲۳۹	۲۴۸،۶۸۸	۹۰۱	تن	۰	۰.۴
کلزا	۳۳۳،۷۷۹	۵،۴۵۱	۳۰۶	تن	۰.۰۷	۵.۶
ذرت و جو علوفه ای	۱۲،۷۱۰،۱۵۰	۹۲۳،۰۵۱	۲۱،۷۸۶	تن	۰.۲	۲.۴

منبع: آخرین آمارنامه وزارت جهاد کشاورزی-جلد ۱ و ۲، سال ۱۴۰۰



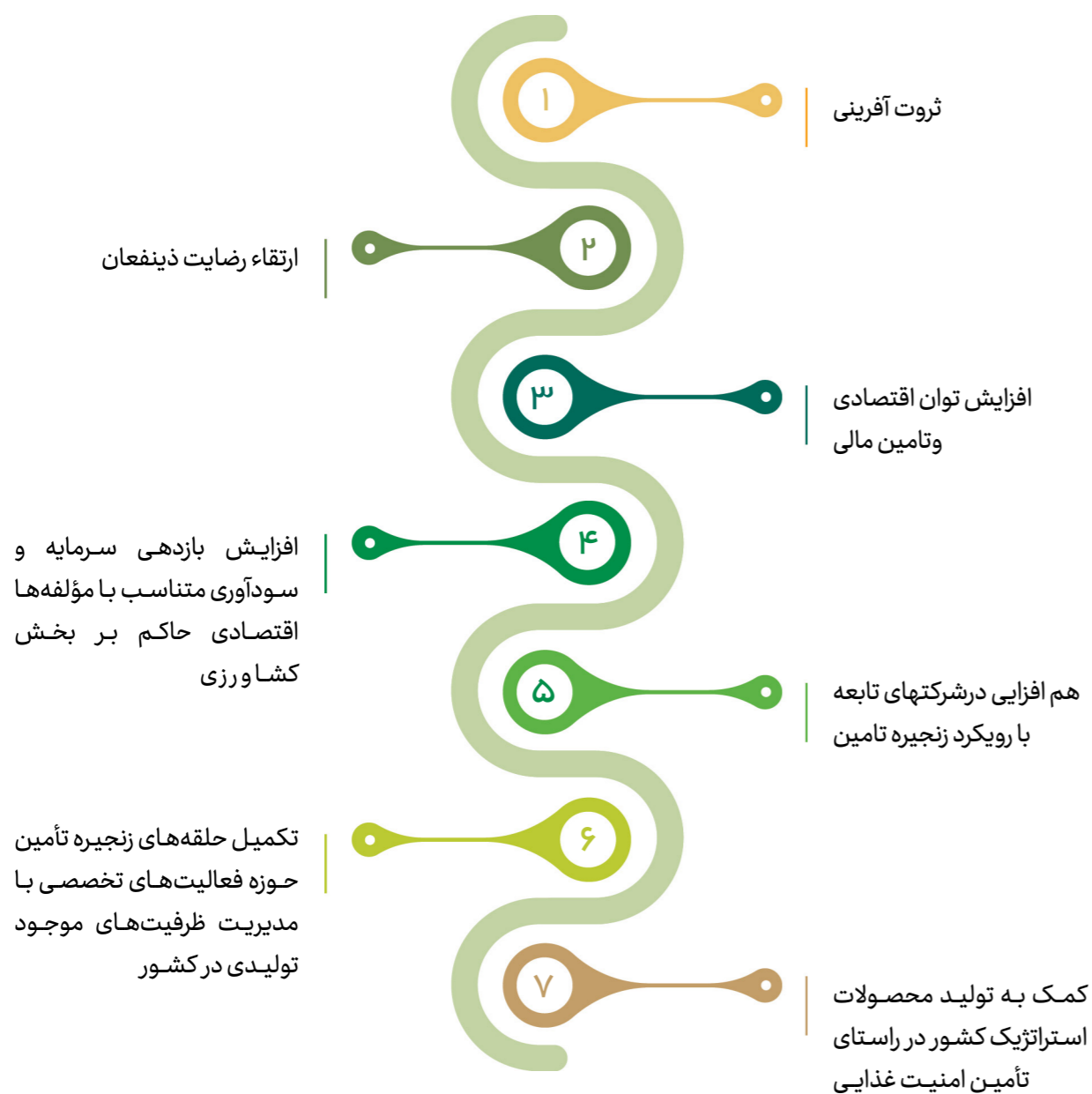
زمینه بهبود شاخص های رشد و بهره وری دام

- رشد سالانه ۲۴ درصد در تعداد گله مولد و ارتقا از ۴۲۰ راس در سال ۱۳۶۲ به ۴،۵۰۰ راس در سال ۱۴۰۲
- رشد سالانه ۱۰ درصد در مقدار تولید شیر شرکت از ۵،۰۰۰ تن در سال ۱۳۶۲ به ۵۲،۰۰۰ تن در سال ۱۴۰۱
- دارنده مقام در جشنواره های گاو اصیل هلشتاین ایران در سال ۱۳۷۲ الی ۱۳۷۴
- دستیابی به درصد آبستنی بالغ بر ۵۳ درصد در گاو شیری در سال ۱۴۰۱ مطابق استانداردهای جهانی هلشتاین
- دستیابی به درصد سقط زیر ۱۰ درصد در سال ۱۴۰۱ نزدیک به استانداردهای جهانی هلشتاین
- دستیابی به درصد تلفات زیر ۳ درصد در گوساله های شیرخوار مطابق استانداردهای جهانی هلشتاین



زمینه ژنتیک و اصلاح نژاد دام

- بزرگترین گله رجیستری با خلوص ۱۰۰٪ در ایران
- وضعیت ژنتیکی تولید شیر در ۲۵ درصد گله های برتر در مقیاس بین المللی در سال ۱۴۰۱ و ۱۴۰۰
- وضعیت ژنتیکی تولید چربی و پروتئین شیر ۲۵ درصد گله های برتر در مقیاس بین المللی در سال ۱۴۰۱ و ۱۴۰۰
- کاندید بیش از ۲۰ راس گوساله نردارای ارزش اصلاحی از گله شریف آباد برای ایستگاه های تولید اسپرم داخلی تحت نظارت مرکز اصلاح نژاد در سال ۱۴۰۰ و ۱۴۰۱
- تولید جنین باشیوه تولید و انتقال جنین آزمایشگاهی از گاوهای دارای ارزش اصلاحی زیاد برای بیش از ۵۰ راس تلیسه
- دارا بودن بیش ترین تعداد اسپرم داخلی در مرکز اصلاح و نژاد و بهبود تولیدات دامی کشور





اقدامات و برنامه ریزی های انجام شده



اقدامات و برنامه ریزی های انجام شده در راستای رهنمودها، پیام ها و ابلاغیه ها شامل «اصول موضوعه فعالیت های اقتصادی دستگاههای تحت پوشش دفتر»:

شرکت کشت و صنعت شریف آباد به عنوان یک نهاد ارزشی و در زیر مجموعه سازمان اقتصادی کوثر بر این تکلیف است که همزمان با انجام فعالیت های تولیدی و اقتصادی، مسئولیت های اجتماعی خود را در بُعد ملی و خدمت-رسانی به جامعه هدف، ایفاء نماید. کلیه سیاست گذاری ها و برنامه ریزی ها، در چهارچوب اصول ابلاغی دفتر مقام معظم رهبری «مدظله العالی» صورت پذیرد. لذا در راستای التزام به اسناد راهبردی ابلاغی که همگی با استناد به سیاست های کلی نظام و اجرای صحیح سیاست های اصل ۴۴ قانون اساسی و نظریه ها و سیاست های ابلاغی اقتصاد مقاومتی تدوین و اجرا گردیده است؛ جزئیات الزامات قابل احصاء برای شرکت با توجه به اساسنامه و حوزه فعالیت شرکت مکتوب و در دستور کار قرار گرفته است تا ضمن فعالیت در زمینه تولیدات غیر نفتی ملی، توجه به اقتصاد دانش بنیان و نظارت و مدیریت در مصرف منابع و با وجود داشتن مزایای رقابتی و ظرفیت قابل توجه، به نحو شایسته ای در راستای پاسخگویی به جامعه هدف، خانواده معزز شاهد، جانبازان و ایثارگران اقدام نماید.



اهم الزامات قابل احصاء و اقدامات در راستای اصول موضوعه

پاسخگویی به نیازهای اقتصادی کشور با لحاظ اولویت و توجه به ظرفیتهای بالقوه در بخش کشاورزی و دامپروری

مشارکت در تولید مواد غذایی و کالای اساسی در حوزه ملی با رویکرد جهادی و انقلابی در کنار نهادهای رسمی اقتصادی کشور

کمک به تکمیل زنجیره تولید در سطح کشوری با توجه به ظرفیت بالقوه زنجیره نهاده دامی تا محصولات لبنی شرکت که بخش خصوصی توان ورود به آن را ندارد

نقش آفرینی در زنجیره ارزش و تنوع سبد محصولات با رویکرد ورود به حوزه صادرات به کشورهای هدف

ارتقاء اثربخشی و کارایی (بهره وری) در واحدهای تولیدی بعنوان الگوی مطلوب و نمونه فعالیت کشاورزی و دامپروری

برنامه ریزی استراتژیک و تدوین اهداف و شاخص های کلیدی و کمی در راستای ارتقاء تولید و سودآوری

استفاده بهینه و مطلوب از منابع و داراییها در جهت انجام سرمایه گذاری های مولد حوزه کشاورزی و دامپروری

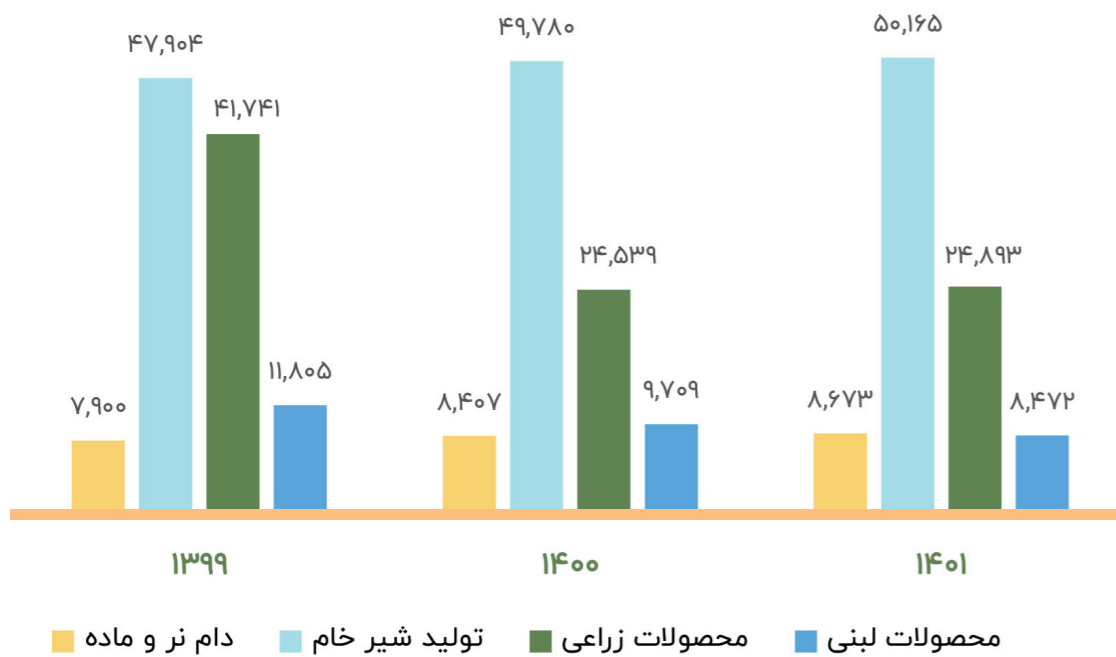
توسعه و ارتقای سرمایه های انسانی با تأکید بر برنامه های تشویقی درونی و ارتباطات چند لایه و محوریت رویکرد اشتغالزایی در جامعه هدف

توجه به خلاقیت، نوآوری و کارآفرینی از طریق مشارکت در پروژه های سرمایه پذیر، همکاری با مراکز علمی، دانش بنیان و توسعه کارآفرینی

فعالیت تولیدی و درآمد شرکت در ۳ دوره مالی اخیر

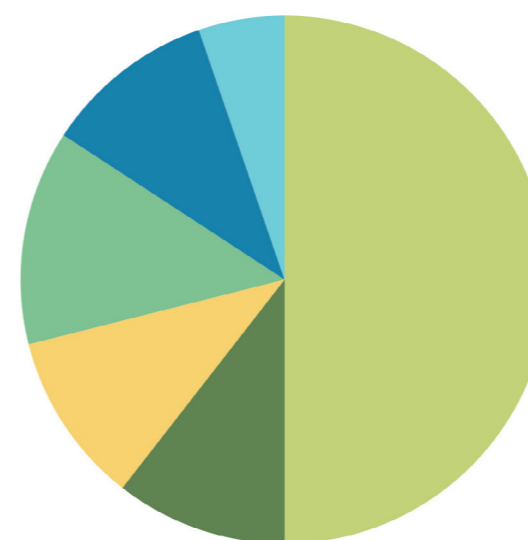
اطلاعات مرتبط با تولید محصولات و ارائه خدمات:

نوع محصول	واحد سنجش	دوره مالی منتهی به:		
		۱۴۰۱	۱۴۰۰	۱۳۹۹
دام نر و ماده	رأس	۸,۶۷۳	۸,۴۰۷	۷,۹۰۰
تولید شیر خام	تن	۵۰,۱۶۵	۴۹,۷۸۰	۴۷,۹۰۴
محصولات زراعی و باغی	تن	۲۴,۸۹۳	۲۴,۵۳۹	۴۱,۷۴۱
محصولات لبنی	تن	۸,۴۷۲	۹,۷۰۹	۱۱,۸۰۵



اطلاعات مرتبط با تولید محصولات و ارائه خدمات:

منبع تأمین آب	سطح برداشت از منبع (%) مترمربع
سد	۸۱.۶۳٪ (۴.۰۰۰.۰۰۰)
چاه	۱۸.۳۷٪ (۹۰۰.۰۰۰)
کل	۱۰۰٪ (۴.۹۰۰.۰۰۰)



- کمبود آب و کاهش سطح آب چاه‌ها
- افزایش قیمت ماشین‌آلات و ادوات
- زیر کشت نرفتن کامل اراضی
- افزایش هزینه نهاده کشاورزی
- پایین بودن قیمت فروش محصولات کشاورزی
- افزایش هزینه پرسنلی

از سال ۱۳۹۹ و با کاهش نزولات آسمانی در دشت قزوین و کاهش سطح آب چاه‌ها و همچنین عدم تحقق کامل حبابه و برداشت آب از سد، شرکت از تولید محصولات با آب بری بیشتر نظیر بونجه خارج شد و سهم بیشتری را به کشت ذرت و جو علوفه ای اختصاص داد. در حال حاضر بالغ بر ۴۵ درصد نیاز علوفه (ذرت و جو علوفه ای) و ۳۰ درصد نیاز کلش واحد دامپروزی از واحد زراعی شرکت تأمین می‌گردد.



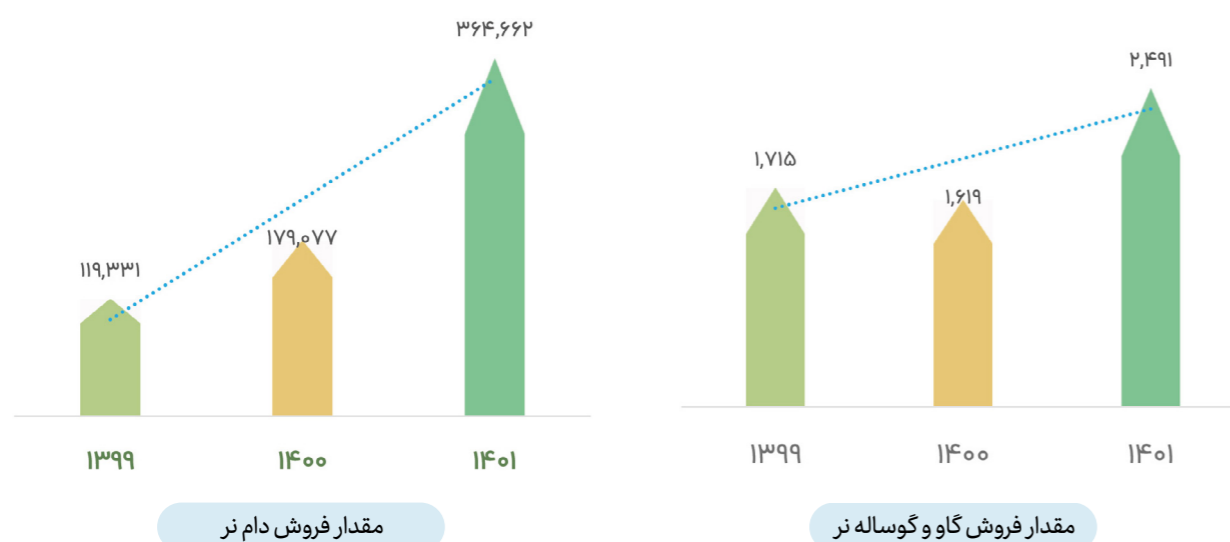
خلاصه آمار مربوط به فروش محصولات / ارائه خدمات

آمار مربوط به مقدار فروش محصولات

مقدار فروش دوره مالی منتهی به:			واحد	عنوان محصولات / خدمات فروش داخلی
۱۳۹۹	۱۴۰۰	۱۴۰۱		
۲۹,۴۷۷	۳۲,۷۹۱	۴۱,۷۰۸	تن	شیرخام
۱,۷۱۵	۱,۶۱۹	۲,۴۹۱	راس	گاو و گوساله نر
۱۲,۲۵۸	۱۰,۷۳۶	۲,۰۵۶	تن	محصولات رابتا
۱,۸۹۵	۱,۲۲۵	۱,۱۵۹	تن	زراعی و باغی
۷,۰۵۷	۲,۲۷۶	۱,۱۱۰	تن	سایر محصولات جزئی

آمار مربوط به درآمد فروش محصولات

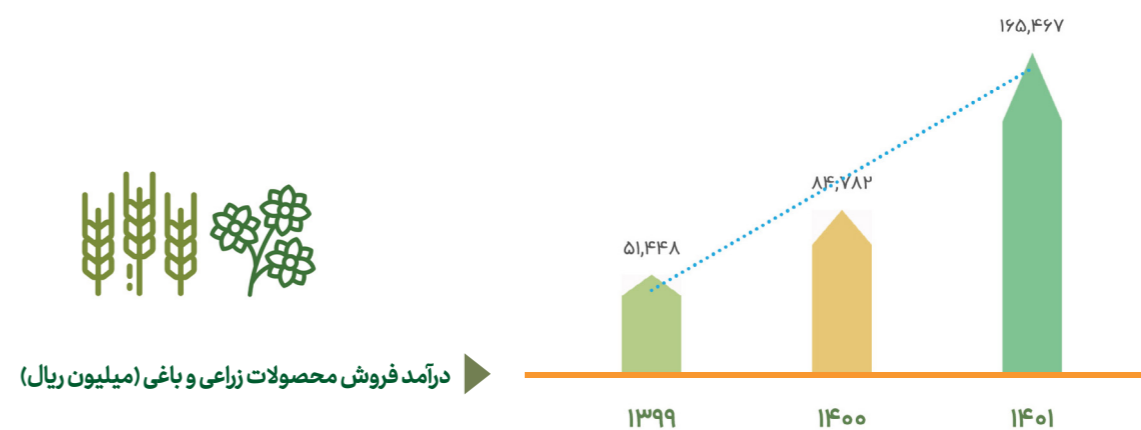
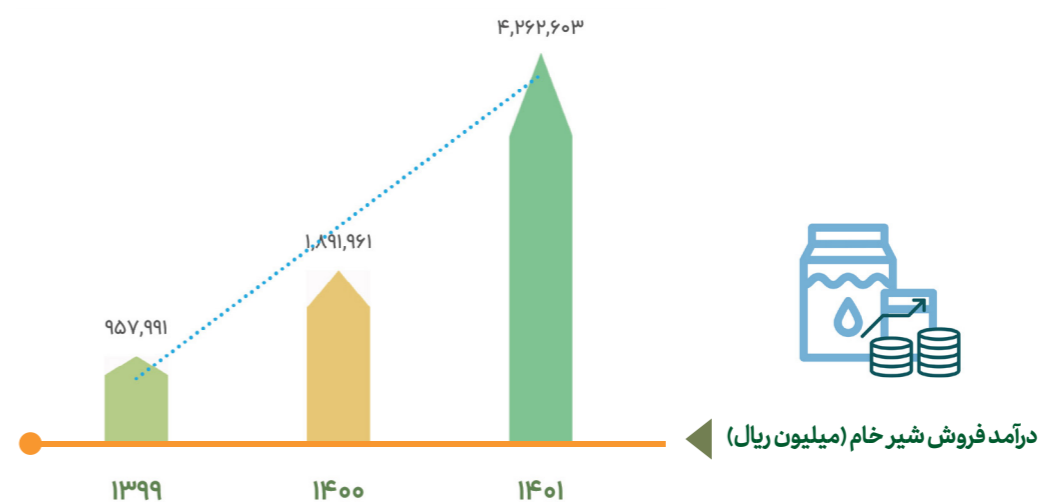
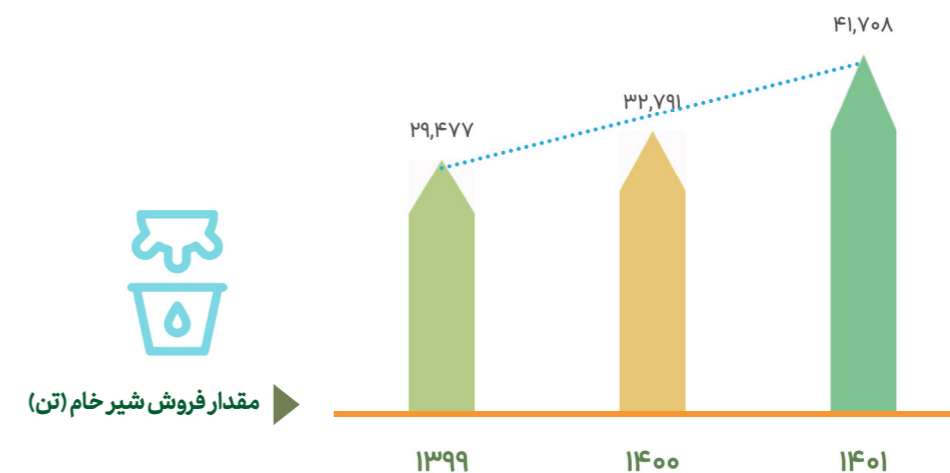
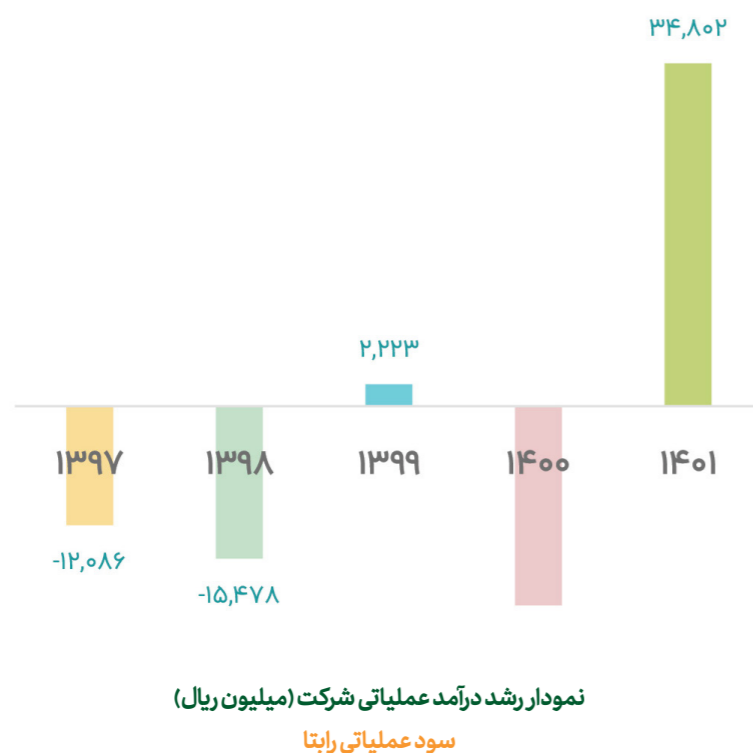
مقدار فروش دوره مالی منتهی به:			واحد	عنوان محصولات / خدمات فروش داخلی
۱۳۹۹	۱۴۰۰	۱۴۰۱		
۹۵۷,۹۹۱	۱,۸۹۱,۹۶۱	۴,۲۶۲,۶۰۳	تن	شیرخام
۱۱۹,۳۳۱	۱۷۹,۰۷۷	۳۶۴,۶۶۲	راس	گاو و گوساله نر
۸۴۰,۸۰۶	۸۸۳,۴۱۱	۸۱۳,۶۵۰	تن	محصولات رابتا
۵۱,۴۴۸	۸۴,۷۸۲	۱۶۵,۴۶۷	تن	زراعی و باغی
۵,۶۱۹	۴,۸۷۵	۲,۱۲۲	تن	سایر محصولات جزئی
۱,۹۷۵,۱۹۵	۳,۰۴۴,۱۰۶	۵,۶۰۸,۵۰۴		جمع فروش داخلی



کارخانه لبنی رابتانا (برند رابتا)

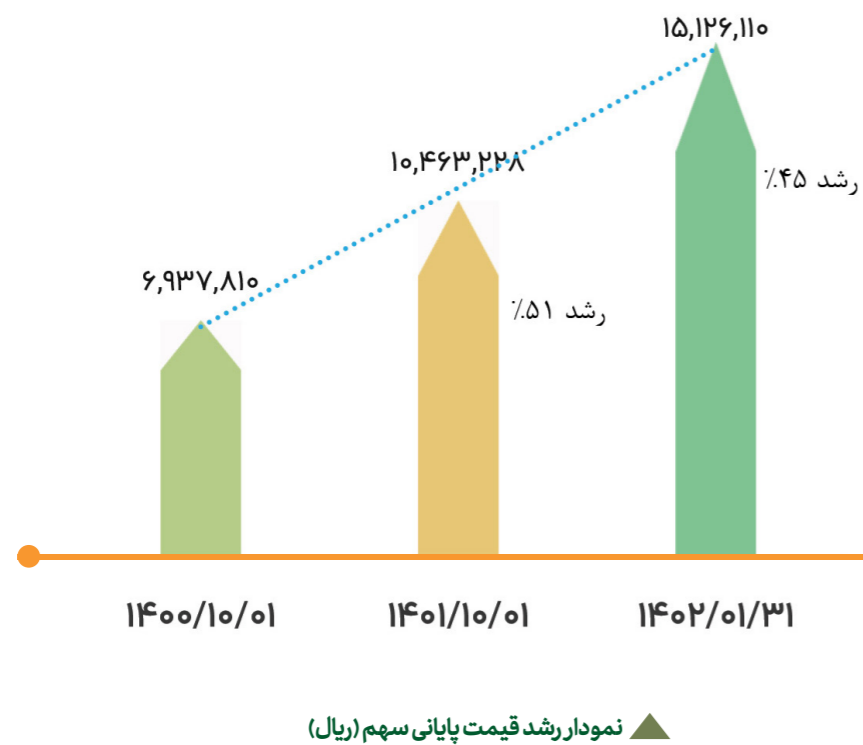
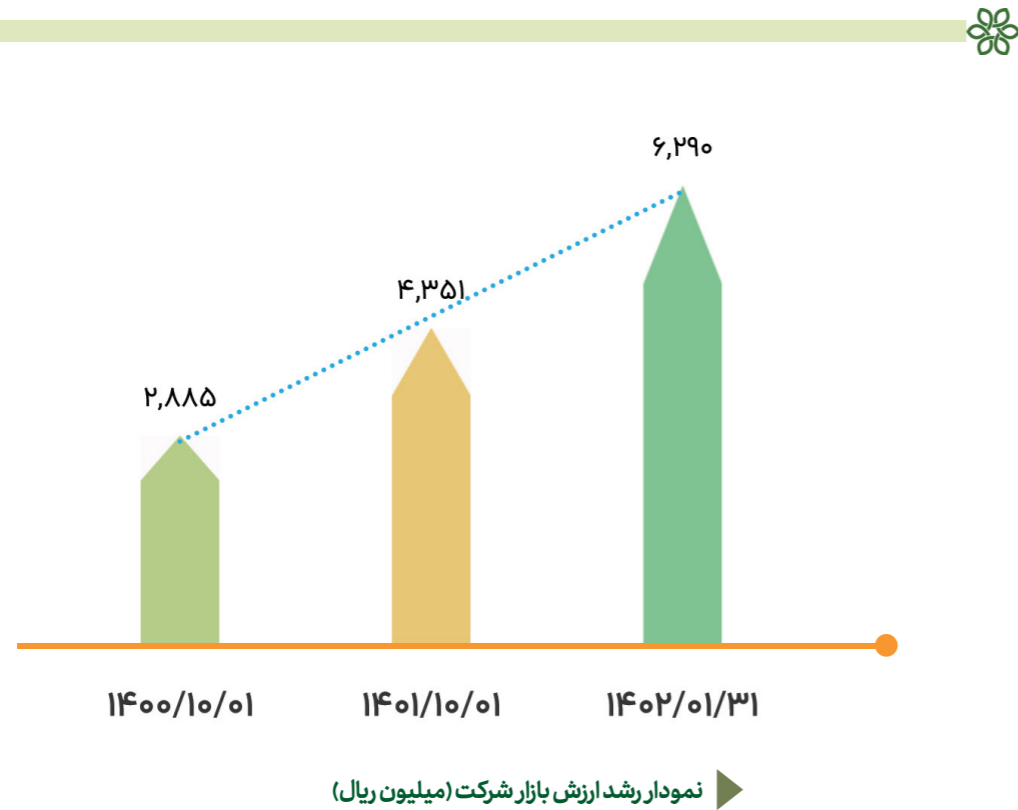
تاریخچه و شرح اقدامات واحد لبنی رابتا

شرکت لبنیاتی رابتا متعلق به اتحادیه صنایع لبنی قم بوده است که در بهمن ماه سال ۱۳۹۰ در قالب وصول مطالبات به اخذ و به زیر مجموعه شرکت کشت و صنعت شریف آباد انتقال یافت و در بهمن ماه سال ۱۳۹۱ راه اندازی گردید و در ابتدای امر در زمینه تولید دامنه گسترده ای از محصولات لبنی مشتمل بر شیر پاستوریزه، دوغ، ماست، پنیر، کشک و غیره فعالیت نمود. در سال ۱۳۹۶، خط تولید پنیر اولترا فیلتراسیون (UF) راه اندازی گشت ولی به دلیل تولید در حلب های بزرگ و عدم توانایی در تولید محصول در ابعاد کوچکتر و محصول نهایی در سال ۱۳۹۸ و با دوسال زیان دهی متوقف گشت. فعالیت واحد رابتا از شهریور ۱۳۹۸ به طور عمده به تولید پنیر اولیه و خامه فله اختصاص یافت. علیرغم افزایش حجم تولید سالانه در پایان سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۰ و به دلیل زیان دهی مجدد واحد رابتا، فعالیت و برنامه ریزی برای اقدامات اصلاحی اساسی در قالب یک تیم مدیریتی جدید در دستور کار قرار گرفت و با فعالیت اقتصادی صیانتی و بر اساس بازار واقعی فروش، کاهش سهم شیر دریافتی واحد رابتا و تولید محصولات بازارپسند، دارای مشتری و با ارزش افزوده بیشتر در پایان سال مالی ۱۴۰۰-۱۴۰۱ تغییر چشمگیری در سودآوری واحد لبنی رابتا مشاهده گردید و این واحد برای اولین سال به سود عملیاتی ۳۴،۸۰۲ و سود خالص ۵۴،۸۰۲ میلیون ریال رسید و تاثیر بسیار کلیدی و مهمی در حفظ و رشد ارزش سهم نماد (ز شریف) داشت.



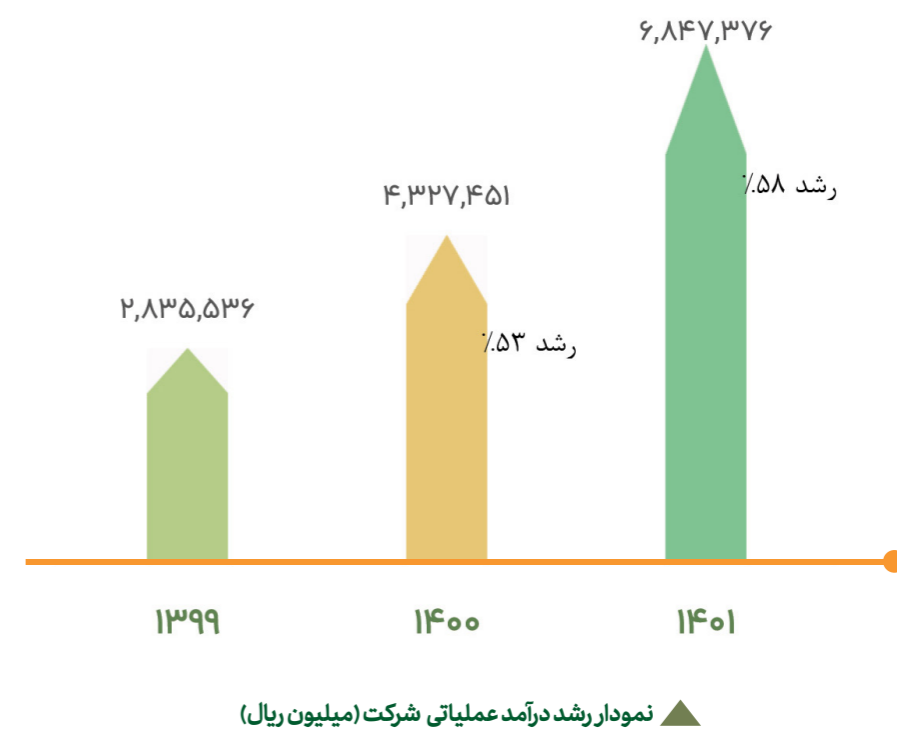
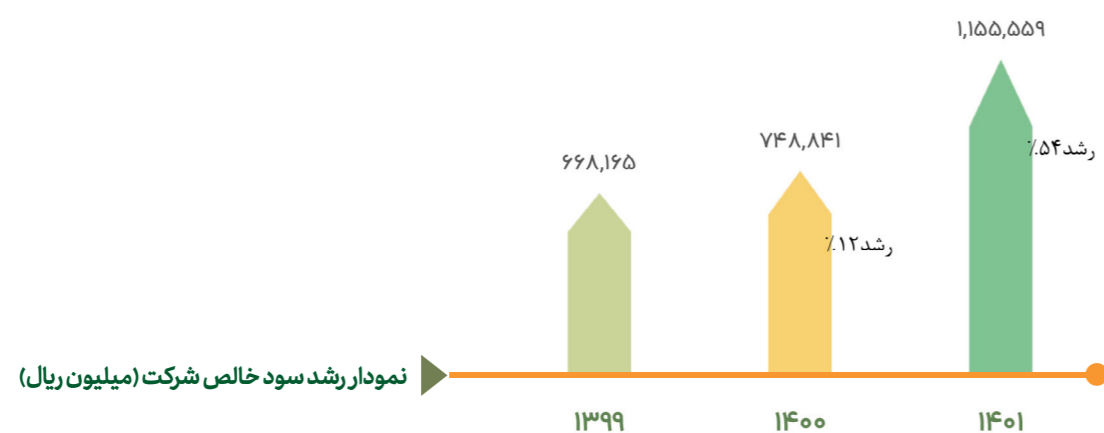
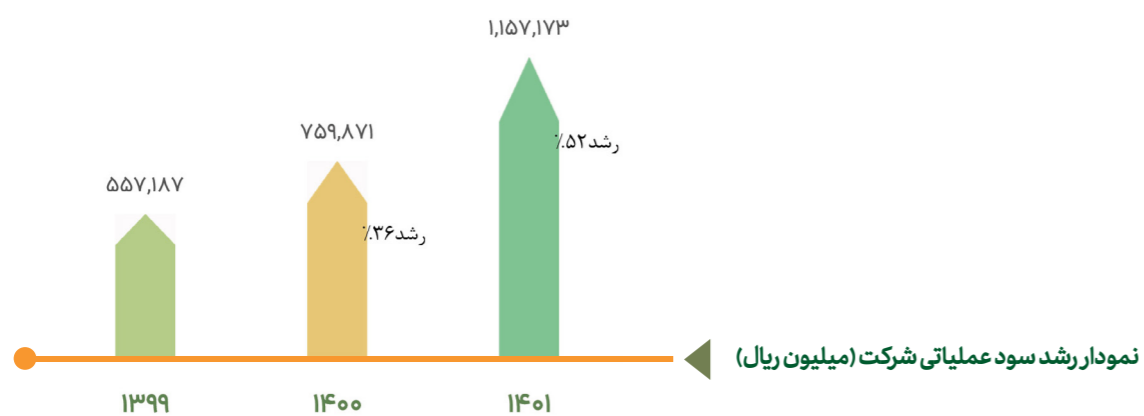
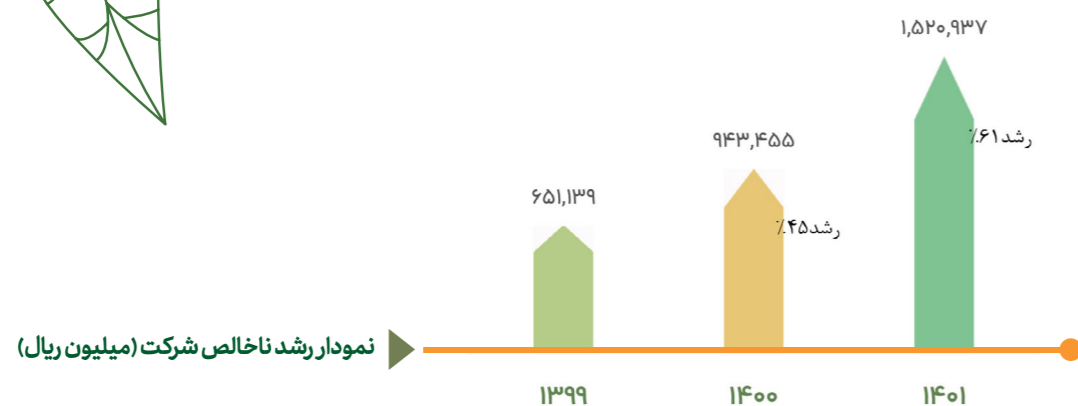
اهم اقدامات مدیریتی اصلاحی در کارخانه لبنی رابتا

۱. سودآوری کارخانه رابتا و خروج از زیان پس از ۶ سال زیان‌دهی پی در پی.
 ۲. بهبود ضریب تبدیل محصولات و بهینه‌سازی فرمولاسیون تولید محصولات کلیدی نظیر پنیر اولیه
 ۳. بازسازی و بهسازی فرآیندهای تولیدی و تولید محصولات انتهایی که منجر به سود دهی برخی محصولات زیان ده سنوات قبل نظیر کره، خامه شد.
 ۴. کنترل فرآیندهای خرید و فروش.
 ۵. کاهش دوره وصول مطالبات و اخذ مطالبات سنوات قبل
 ۶. بازاریابی B2B محصولات شرکت و جلوگیری از انحصار فروش محصولات شرکت.
 ۷. بازاریابی محصولات صادراتی و صادرات محصولات به کشورهای همسایه نظیر عراق و افغانستان
 ۸. طراحی و تولید با بسته‌بندی‌های جدید شیراستریل، خامه استریل، روغن حیوانی، ماست، دوغ، پنیر، کره حیوانی، شیرکاکائو، آب پنیر، پنیرپیتزا، شیرخشک و... (کارخانه فقط در سه محصول اصلی و عمدتاً خام فروشی فعالیت می‌نمود).
 ۹. ورود به شبکه مویرگی فروش محصولات که حاشیه سود مطلوب دارند و انعقاد قرارداد با فروشگاه‌های بزرگ مانند فروشگاه‌های اتکا، رفاه، شهدای گمنام، هفت، ستادکل نیروهای مسلح و جمعیت هلال احمر جمهوری اسلامی ایران.
 ۱۰. ارائه نمایندگی به عاملین فروش.
- دسته بندی محصولات کارخانه: الف- محصولات تولید کارخانه: پنیر اولیه و پیتزا، خامه، روغن و کره و آب پنیر و شیر اسکیم. ب- تولیدات برون سپاری: انواع شیر استریل ۱ لیتری و ۲۰۰ سی سی، خامه ۲۰۰ سی سی، دوغ و ماست و پنیر ليقوان و ...





دوره مالی منتهی به:			شرح
۱۳۹۹	۱۴۰۰	۱۴۰۱	
۲,۸۳۵,۵۳۶	۴,۳۲۷,۴۵۱	۶,۸۴۷,۳۷۶	درآمدهای عملیاتی
(۲,۱۸۴,۳۹۷)	(۳,۳۸۳,۹۹۶)	(۵,۳۲۶,۴۳۹)	بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی
۶۵۱,۱۳۹	۹۴۳,۴۵۵	۱,۵۲۰,۹۳۷	سود ناخالص
۵۵۷,۱۸۷	۷۵۹,۸۷۱	۱,۱۵۷,۱۷۳	سود عملیاتی
۶۶۸,۱۶۵	۷۴۸,۸۴۱	۱,۱۵۵,۵۵۹	سود خالص عملیات در حال تداوم
۶۶۸,۱۶۵	۷۴۸,۸۴۱	۱,۱۵۵,۵۵۹	سود خالص
۲۷۸	۳۱۱	۴۸۰	سود پایه هر سهم - ریال





ردیف	شرح پروژه ها و طرح های عمرانی	محل اجرا	سال مالی شروع عملیات اجرایی	برآورد سال مالی خاتمه	هزینه انباشته تا ۱۴۰۱/۰۹/۳۰	برآورد مبلغ لازم برای تکمیل طرح	درصد تکمیل تا پایان سال ۱۴۰۱
۱	طرح بهسازی خوراک سازی	قزوین	۱۳۹۹	۱۴۰۱	۸,۴۵۲	۰	۱۰۰
۲	استخر دوقلو	قزوین	۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۸,۲۹۳	۰	۱۰۰
۳	پروژه انبار نهاده خوراک دام	قزوین	۱۴۰۰	۱۴۰۱	۴۶,۰۱۶	۰	۱۰۰
۴	کانال انتقال فاضلاب سایت جدید به تصفیه خانه	قزوین	۱۴۰۰	۱۴۰۱	۲,۳۵۷	۰	۱۰۰
۵	احداث جایگاه معاینه دام و تزیینات	قزوین	۱۳۹۹	۱۴۰۰	۱,۹۹۹	۰	۱۰۰
۶	احداث گلخانه	قزوین	۱۳۹۹	۱۴۰۰	۱,۴۱۳	۰	۱۰۰
۷	باسکول های ورودی و شيردوشی	قزوین	۱۳۹۹	۱۴۰۰	۳,۳۱۰	۰	۱۰۰
۸	سردرب ورودی شرکت	قزوین	۱۳۹۹	۱۳۹۹	۳,۵۷۹	۰	۱۰۰
۹	احداث باغ ۷ هکتاری بادام	قزوین	۱۳۹۹	۱۴۰۰	۹,۷۳۷	۰	۱۰۰
۱۰	تجهیز ۳۳ هکتار اراضی به آبیاری تیپ	قزوین	۱۳۹۹	۱۴۰۰	۸,۹۳۳	۰	۱۰۰
۱۱	سیستم کنترل و مانیتورینگ	قزوین	۱۳۹۹	۱۴۰۱	۳۹,۵۴۸	۳۰۰	۹۸
۱۲	افزایش ظرفیت سالن های شیری ۱.۳ و ۵	قزوین	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۳,۲۷۶	۵۵,۰۰۰	۱۵
۱۳	سالن های ۵۰۰ رأسی	قزوین	۱۴۰۰	۱۴۰۲	۹۴۵	۱۳۴,۳۰۳	۳
۱۴	پروژه ماک خانه	قزوین	۱۴۰۰	۱۴۰۲	۲۱	۳۰,۰۰۰	۱
جمع					۱۴۷,۸۷۹	۲۱۹,۶۰۳	



الف: از منظر فعالیتهای زیست محیطی و ذخیره و بهینه سازی مصرف انرژی:

این شرکت از منظر فعالیتهای زیست محیطی تلاش نموده است تا با سرمایه گذاری در ساختمان، تاسیسات و تجهیزات مرتبط با تصفیه فاضلاب شامل کانال انتقال فاضلاب به تصفیه خانه به مبلغ ۲,۳۵۷ میلیون ریال و همچنین حوزه ی ذخیره آب با احداث دو استخر ذخیره به حجم ۳۸,۰۰۰ متر مکعب و به مبلغ ۱۸,۳۵۶ میلیون ریال در راستای تحقق هرچه بیشتر ارکان کشاورزی پایدار قدم بردارد و از کارآمدترین روش ها برای حفظ و ترکیب چرخه ی زیست محیطی و بهبود حفاظت و نگهداری از آب جهت فعالیتهای کشاورزی، استفاده نماید.

همچنین این شرکت با بهره گیری از توان شرکت های دانش بنیان برای بهسازی و بهینه سازی بهره وری آب و تغییر ارقام کشت گیاه متناسب با تغییرات اقلیمی منطقه اقدام نموده است که شامل احداث ۷ هکتار باغ بادام با نهال کشت بافت شده با سرمایه گذاری ۹,۷۳۷ میلیون ریال می باشد. همچنین بهره گیری از سیستم های آبیاری مدرن و بهره ور نظیر بارانی و تلاش جهت تحت پوشش بردن بخش هایی از اراضی با سیستم های آبیاری نوین نواری (تیپ) در سنوات اخیر اقدامات مناسبی صورت پذیرفته است که شامل سرمایه گذاری این سیستم در ۳۳ هکتار از اراضی به مبلغ ۸,۹۳۳ میلیون ریال می باشد.

همچنین به جهت بهینه سازی مصرف انرژی از نصب کنتور هوشمند بر روی چاه ها و ورودی و خروجی های دبی آب، استفاده از سنسور های دما و رطوبت جهت کنترل دقیق زمان فعالیت فن و سیستم های خنک کننده سالن های شیری، تدابیر و اقدامات مناسبی در شرکت اندیشیده و در جریان می باشد.





ب: از منظر فعالیت در حوزه اثرات مخرب کاهش تنوع زیستی، رعایت مسائل زیست محیطی و تفکیک ضایعات:

این شرکت با رعایت اصول کشاورزی پایدار و استفاده کنترل شده و دقیق از نهاده های شیمیایی نظیر سموم و آفت کش ها فعالیت نموده و فعالیت های خاک ورزی و رعایت اصول حفاظت خاک همواره از سوی سازمانهایی نظیر جهاد کشاورزی استان و شهرستان مورد تایید و تقدیر قرار گرفته است. رعایت مسائل زیست محیطی از منظر دینفعان و اصول و قوانین سازمان های نظارتی مورد توجه قرار گرفته و شرکت تلاش نموده است با بهره گیری از شرکت های دانش بنیان در تصفیه فاضلاب و پساب دامداری، استاندارد های زیست محیطی Bod , Cod را تحقق بخشد. جداسازی و تفکیک پساب قابل تصفیه و هدایت به سیستم تصفیه فاضلاب و انتقال کود خشک و فروش یا استفاده به عنوان بستر دام (کود استحصالی به ارزش ۳۲,۷۰۰ میلیون ریال)، تفکیک ضایعات با ارزش و قابل فروش و کسب درآمد سالانه بالغ بر ۲,۳۹۲ میلیون ریال از محل ضایعات در سال مالی ۱۴۰۱ از جمله اقدامات کاهش اثرات زیست محیطی این شرکت می باشد.

همچنین این شرکت در راستای هم افزایی با شرکتهای همگروه و همچنین تحقق کامل اصول زیست محیطی، و ارزش آفرینی برای دینفعان، اقدام به ارائه کود بهاربندهای شیری به سیستم بیوگاز نموده است.

ج: از منظر مسئولیت های اجتماعی (کمک های عام المنفعه، گواهی نامه بهداشت، رعایت حقوق مصرف کننده و مشتری و آموزش و ...):

با توجه به موقعیت جغرافیایی واحدهای تولیدی شرکت، اشتغال زایی در مناطق مختلف و بهبود معیشت بخشی از خانوارهای مقیم آن حوزه از اقدامات کلیدی در راستای انجام مسئولیت های اجتماعی شرکت بوده است. همچنین شرکت با حضور مستمر در ایستگاه های صلواتی و خدمات اجتماعی مشابه، بازدید از خانواده های شهدا، کمک به انجمن و موسسات خیریه به صورت بلاعوض در راستای تحقق مسئولیت های اجتماعی گام برداشته است.

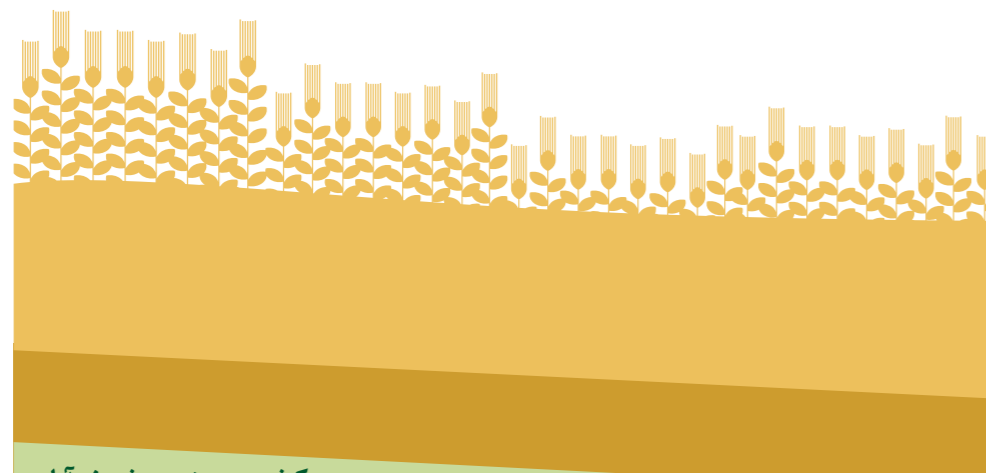
شرح کمک عام المنفعه/مسئولیت اجتماعی	دفعات کمک عام المنفعه	مبلغ (میلیون ریال)
واریز به حساب موسسه خیریه کهریزک	متعدد طی دوره	۲۵۴
کمک و حمایت از خانواده های معزز شاهد و ایثارگر	متعدد طی دوره	۵۰۰



همچنین این شرکت با استقرار سیستم HSE در شرکت جهت رسیدگی به وضعیت سلامت و بهداشت کارکنان و هم نظارت بر رعایت و تحقق کامل اصول ایمنی ساختمان، تجهیزات و فعالیت های اجرایی اقدام نموده است. توجه به توانمندسازی کارکنان فعلی و تخصیص اوقاتی از کارکرد پرسنل جهت آموزش و بازآموزی و در نهایت ارزیابی های دوره ای پرسنل در راستای توانمندی های فردی و شغلی با سرمایه گذاری به مبلغ ۲,۱۱۰ میلیون ریال و همچنین اقدامات لازم به جهت رعایت حقوق مشتری و اطمینان از تحقق خواسته های مشتریان از جمله افزایش کیفیت تولیدات و نیز تولید به صورت سفارش کار جهت مشتری، از استراتژی های شرکت می باشد.

این شرکت با اخذ کارت بهداشت کارکنان مرتبط با امنیت و سلامت غذایی (پرسنل رستوران) و همچنین اخذ گواهینامه های بهداشتی مرتبط با تولیدات خود در سال ۱۴۰۰ (اخذ گواهی نامه- های ISO 14001:2015, OHSAS 18001:2007, ISO 22000:2018, ISO 9001:2015, HACCP, ISO 22000:2018) و پیاده سازی سیستم مدیریت کیفیت یکپارچه و بهبود عملکرد کمی و کیفی (ISO 9001:2015)، استقرار سیستم مدیریت ایمنی زیست محیطی (ISO 14001:2015)، ارزیابی ایمنی و بهداشت حرفه ای کارکنان و پرسنل شرکت (OHSAS 18001:2007)، استاندارد ایمنی مواد غذایی (ISO 22000:2018) و انواع خطرات میکروبیولوژیکی، شیمیایی و صنعتی در مواد غذایی (HACCP) در شرکت لینی رابتا در راستای اطمینان از کیفیت و سلامت محصولات لبنی مصرفی در سفره کنندگان) اقدام به رعایت الزامات ابلاغی از سوی سازمان بهداشت و اطمینان از حفظ سلامت مصرف کننده نموده است.

شرکت کشت و صنعت شریف آباد با در نظر داشتن وظیفه خود در قبال تغییرات در فضای کسب و کار و رسالت سنگین غلبه بر چالش های درونی و بیرونی شرکت و تحقق سند راهبردی شرکت مشتمل بر مأموریت، چشم انداز و اهداف و استراتژی های تعیین شده به ویژه کسب رضایت دینفعان، پیاده سازی عملیاتی «مدل تعالی سازمانی» را در دستور کار قرار داده است و با هدف بهره گیری از سیستم ارزیابی داخلی و بیرونی جهت شناسایی نقاط قوت و زمینه های قابل بهبود خود، از سال ۱۳۹۷ در جشنواره ملی تعالی و پیشرفت شرکت نمود و در سال مالی ۱۴۰۰-۱۴۰۱ در ششمین دوره جوایز ملی تعالی و پیشرفت با کسب امتیاز ۲۸۵,۵ در ارزیابی در سطح تقدیر نامه ۱ ستاره قرار دارد.



برنامه های آتی شرکت با عنایت به سند راهبردی و شعار سال



در راستای سیاست های ابلاغی سازمان اقتصادی کوثر و شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر (سهامدار عمده) و همچنین اهداف راهبردی و استراتژی های شرکت کشت و صنعت شریف آباد و با لحاظ نمودن ظرفیت واحد های تولیدی دامپروری، زارعی و لبنی رابتا، خلاصه تصمیمات به شرح زیر اقدام می گردد:

برنامه ریزی جهت سرمایه گذاری در حوزه تولید محصول استراتژیک شیرخشک انسانی جهت کاهش وابستگی به واردات از محل مشارکت سهامدار عمده و تحقق کامل عدم خام فروشی شیر تولید شده در واحد دامپروری

تکمیل طرح سرمایه گذاری افزایش ظرفیت و طرح های ارتقای تکنولوژی حوزه آب با جلب مشارکت حداکثری سهامداران عمده و خرد به جهت تامین مقتصدانه و بصره منابع مالی

استفاده حداکثری از منابع مالی اعتباری و تسهیلات بانکی با بهره کم جهت افزایش نقدینگی شرکت

تداوم فعالیت تولیدی کارخانه لبنی رابتا با اولویت تولید و فروش محصولات بر اساس رصد بازار واقعی و سفارش مشتری و تکمیل سبد محصولات رابتا با تولید کالای کارمزدی و رویکرد صادرات محور

کاهش حداکثری خام فروشی شیر و دام و تولید محصولات با ماندگاری بیشتر و حاشیه سود بیشتر در طول زنجیره مصرف

برنامه ریزی تامین نهاده از تامین کنندگان دولتی، دست اول و باکیفیت و با بهترین شیوه پرداخت

تصاویر سرمایه گذاری کارخانه خوراک

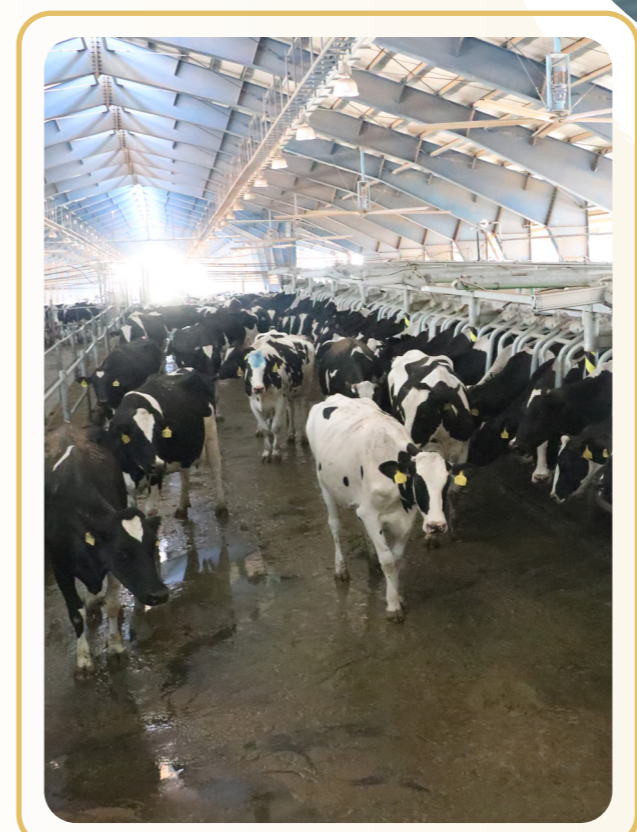


(ساخت ۶ سیلوی فلزی مجهز به خطوط انتقال نهاده، فیدر ثابت ۱۵ تن در ساعت، انبار ذخیره اقلام کنسانتره)





احداث استخرهای ذخیره آب باران و
بازیافتی از سیستم تصفیه فاضلاب
به حجم ۳۸۰۰۰ متر مکعب



احداث جایگاه نگهداری ۳۰۰ راس
گوساله شیر خوار با بهسازی و تجهیز
انبار قدیمی
احداث جایگاه و ریل مامایی و معاینه
دام متناسب با توسعه ظرفیت واحد
دامداری



افزایش ظرفیت نگهداری دام شیری با
توسعه سالن های ۴ ردیف فری استال
شماره ۱، ۳، ۴ و ۵ به سالن ۶ ردیف فری
استال



افزایش ظرفیت نگهداری دام شیری با
توسعه سالن های ۴ ردیف فری استال
شماره ۱، ۳، ۴ و ۵ به سالن ۶ ردیف فری
استال

اقدامات اجتماعی در حوزه تکالیف تکریم و رفاه خانواده معزز شهدا



- برگزاری ایستگاه های صلواتی در مسیر عبور کاروانهای خانواده شهدا
- راه اندازی بازار مشترک سازمان اقتصادی کوثر (بامک) به همت شرکت شریف آباد

www.sharifabadco.com





www.sharifabadco.com